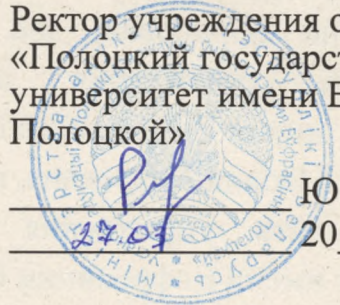


Министерство образования
Республики Беларусь
Учреждение образования «Полоцкий
государственный университет имени
Евфросинии Полоцкой»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Полоцкий государственный
университет имени Евфросинии
Полоцкой»


Ю.Я. Романовский
20

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
при поступлении
в учреждение образования
«Полоцкий государственный университет
имени Евфросинии Полоцкой»
для получения углубленного высшего образования
по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»
(прием 2023 г.)

Новополоцк, 2023

СОСТАВИТЕЛЬ

Малей Елена Борисовна, зав. кафедрой учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой», к.э.н., доцент;

Слонимская Марина Андреевна, профессор кафедры учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой», д.э.н., доцент;

Веретенникова Елена Сергеевна, старший преподаватель кафедры учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой».

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой»
(протокол № ____ от «__» _____ 20__ г.)

Методической комиссией финансово-экономического факультета учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой»
(протокол № ____ от «__» _____ 20__ г.)

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ
по учебной дисциплине «Основы менеджмента»
к вступительному испытанию для поступающих в магистратуру
по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»
в Учреждение образования «Полоцкий государственный университет
имени Евфросинии Полоцкой»

- Тема 1. Содержание и основные категории менеджмента.
- Тема 2. Организация и управление. Организационная культура.
- Тема 3. Эволюция теории управления.
- Тема 4. Функции управления.
- Тема 5. Методы управления.
- Тема 6. Процессы коммуникации, влияния и принятия решений.
- Тема 7. Проектирование организационной структуры.
- Тема 8. Управление процессами, связанными с личностью.
- Тема 9. Основы стратегического управления.

Перечень вопросов
к вступительному испытанию в магистратуру
по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»
по учебной дисциплине «Основы менеджмента»

1. Содержание и основные категории менеджмента (цели и задачи, объекты и субъекты, функции, принципы).
2. Понятие и виды организации. Внешняя и внутренняя среда организации.
3. Основные понятия и показатели эффективности управления.
4. Содержание и формирование организационной культуры. Деловая этика.
5. Научная и административная школы менеджмента.
6. Школы человеческих отношений и поведенческих наук.
7. Прагматическая школа. Направление социальной ответственности.
8. Системный, процессный, ситуационный подходы к управлению.
9. Функции управления. Управление по целям.
10. Методы управления.
11. Понятие и процесс коммуникации. Вербальная и невербальная коммуникации.
12. Понятие и виды власти в организации.
13. Стили руководства.
14. Принятие управленческих решений: понятие, этапы, методы.
15. Факторы и элементы проектирования организаций.
16. Основные типы организационных структур.
17. Управление процессами адаптации человека в организации.
18. Управление конфликтами в организации.
19. Управление изменениями в организации.
20. Сущность и система стратегического управления.

Перечень литературных источников

по учебной дисциплине «Основы менеджмента» к вступительному испытанию
в магистратуру по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»

Основная литература:

1. Иванова, Е. А. Основы менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. А. Иванова, Т. А. Флягина. – Москва: РУТ (МИИТ), 2020. – 129 с. // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/175869> (дата обращения: 13.12.2022). – Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Маслова, Е. Л. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Е. Л. Маслова. – 3-е изд. – Москва: Дашков и К°, 2022. – 332 с.: ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). // Университетская библиотека онлайн. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684392>.
3. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Р.И. Акмаева, Н.Ш. Епифанова, А.П. Лунев. – Москва [Берлин: Директ-Медиа, 2018. - 442 с.// Университетская библиотека онлайн. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491959>.
4. Понуждаев, Э. А. Основы менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие (курс лекций, практикум, тесты) / Э. А. Понуждаев, М. Э. Семенова. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2021. – 406 с.// Университетская библиотека онлайн. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=618660>.
5. Брасс, А.А. Менеджмент. Основные понятия. Функции. Методы. Виды : учебное пособие [для студентов, магистрантов, слушателей систем переподготовки и повышения квалификации, практических работников] / А.А. Брасс. – Минск : Мисанта, 2018. - 514 с.
6. Управление персоналом организации : учебник / А.В. Дейнека. - Москва : Дашков и К°, 2020. - 288 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03459-6.

Дополнительная литература:

1. Скуматова О.А. Основы менеджмента: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 05 «Логистика» / Министерство образования Республики Беларусь, Полоцкий государственный университет. - Новополоцк: ПГУ, 2015. – 127 с.
2. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина, Н.И. Лобачева, Н.Г. Макуха; Министерство образования и науки Российской Федерации; Сибирский Федеральный университет. - Красноярск: СФУ, 2016. - 380 с.// Университетская библиотека онлайн. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497293>.
3. Основы менеджмента: учебно-методическое пособие для студентов высших учебных заведений и слушателей системы переподготовки / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и логистика"; под редакцией Э.М. Гайнутдинова. - Минск: БНТУ, 2014. – 255с.
4. Организационная культура [Электронный ресурс]: учебник / И.В. Грошев, А.А. Краснослободцев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 535 с. // Университетская библиотека онлайн. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119433>.
5. Шейнов, В.П. Управление конфликтами / В.П Шейнов. – Санкт-Петербург: Питер, 2014. - 572 с.
6. Климович, Л.К. Основы менеджмента: учеб. / Л.К. Климович. Минск: РИПО, 2013 279 с.
7. Барабаш Н.Н. Менеджмент: учебное пособие для среднего профессионального образования / Н.Н. Барабаш; Чебоксарский кооперативный техникум Чувашпотребсоюза. - 3-е изд., испр. и доп. –Чебоксары: Единение, 2019 - 182 с.

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ

по учебной дисциплине «**Логистика и управление цепями поставок**»
к вступительному испытанию для поступающих в магистратуру
по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»
в Учреждение образования «Полоцкий государственный университет
имени Евфросинии Полоцкой»

Модуль 1. Методология логистики

Тема 1. Терминология и понятийный аппарат логистики.

Тема 2. Этапы развития логистики.

Тема 3. Объекты исследования в логистике. Логистические операции и функции логистики.

Тема 4. Логистическая система.

Тема 5. Логистические технологии и концепции (парадигмы).

Тема 6. Функциональные области логистики.

Модуль 2. Промышленное предприятие как логистическая система

Тема 1. Промышленное предприятие как объект логистического управления.

Тема 2. Производственная структура предприятия.

Тема 3. Производственный процесс и его организация во времени.

Тема 4. Типы и методы организации производства.

Тема 5. Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия.

Тема 6. Логистические системы управления производством.

Модуль 3. Управление цепями поставок

Тема 1. Сущность и значение концепции управления цепями поставок.

Тема 2. Бизнес-процессы в цепях поставок.

Тема 3. Основные решения при управлении цепями поставок.

Тема 4. Тактический и оперативный уровни принятия решений в управлении цепями поставок.

Тема 5. Неопределенность и риск в цепях поставок.

Тема 6. Координация в цепях поставок.

Тема 7. Контроллинг цепей поставок.

Тема 8. Тенденции развития концепции управления цепями поставок.

Тема 9. Адаптивные цепи поставок.

Тема 10. Организация взаимодействия предприятий в цепях поставок.

Тема 11. Построение системы интегрированного управления и координации цепей поставок.

Тема 12. Управление бизнес-процессами в цепях поставок.

Модуль 4. Управление финансовыми потоками в логистической системе

Тема 1. Финансовые потоки как объект финансовой логистики.

Тема 2. Информационное обеспечение финансовых потоков. Прогнозирование финансовых показателей в логистической системе.

Тема 3. Учет фактора времени в финансовой логистике.

Тема 4. Процесс управления финансовыми рисками.

Тема 5. Управление финансовыми потоками в условиях интеграции логистических систем.

Перечень вопросов

к вступительному испытанию в магистратуру по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»
по учебной дисциплине «Логистика и управление цепями поставок»

Модуль 1. Методология логистики

1. Происхождение и определения термина «логистика». Определение, понятие, задачи и функции логистики.

2. Термины логистики: логистическое звено, логистическая сеть, логистическая система, логистическая цепь, логистический канал, логистические издержки, логистическая операция, логистическая функция, логистический цикл.
3. История возникновения и развития логистики. Предпосылки развития логистики.
4. Факторы развития логистики.
5. Этапы развития логистики. Сравнительная характеристика традиционного и логистического подходов к управлению. Цели и принципы логистики.
6. Уровни развития логистики.
7. Объект и предмет управления и исследования в логистике.
8. Логистические операции и функции: понятие и классификация.
9. Понятие и классификация логистических систем.
10. Декомпозиция логистических систем.
11. Аналитическая парадигма логистики.
12. Технологическая (информационная) парадигма логистики.
13. Маркетинговая парадигма логистики.
14. Интегральная парадигма логистики.
15. Содержание, цели, задачи и функции закупочной логистики.
16. Сущность, цель, задачи и функции производственной логистики.
17. Склады: понятие, основные задачи логистики складирования, функции складов.
18. Сущность, цель, задачи и функции распределительной логистики.
19. Сущность, принципы и задачи транспортной логистики. Понятие транспортной системы.
20. Сущность, цель и функции информационной логистики. Информационный логистический поток. Информационные логистические системы и их задачи.
21. Содержание, задачи, функции и принципы финансовой логистики.
22. Понятие логистического сервиса. Виды логистического сервиса. Критерии качества логистического сервиса.

Модуль 2. Промышленное предприятие как логистическая система

1. Производственная логистика: понятие, цель, задачи и особенности.
 2. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы.
 3. Понятие производственной структуры предприятия и факторы её определяющие.
 4. Структура основного производства. Показатели, характеризующие структуру предприятия.
 5. Понятие и виды производственных процессов.
 6. Производственный цикл и его длительность.
 7. Виды движения материальных потоков
 8. Принципы рациональной организации производственного процесса.
 9. Организационные типы производства
 10. Методы организации производства. Поточный метод организации производства.
- Расчеты поточных линий
11. Моделирование размещения оборудования.
 12. Содержание, задачи, принципы оперативно-производственного планирования на предприятии.
 13. Ритмичность производства и ее определение.
 14. Разработка календарно-плановых нормативов. Сетевые методы планирования.
 15. Оперативно-производственное планирование в серийном производстве.
 16. Характеристика толкающей системы управления материальным потоком на предприятии: система MRP I.
 17. Характеристика толкающей системы управления материальным потоком на предприятии: система MRP II.

18. Характеристика тянущей системы управления материальным потоком на предприятии: система (концепция) JIT («just in time» — «точно в срок»).

19. Характеристика тянущих систем управления материальным потоком на предприятии: система Канбан; система ОПТ (оптимизационная производственная технология, Optimized Production Technology).

20. Характеристика тянущей системы управления материальным потоком на предприятии: концепция «бережливого производства» (LP – lean production); 5S –система (японская система организации рабочего места).

21. Характеристика тянущих систем управления материальным потоком на предприятии: ERP-система (Enterprise resource planning - система планирования ресурсов и внешних связей предприятия).

22. Понятие и сравнительная характеристика толкающей и тянущей концепций управления материальным потоком на предприятии.

Модуль 3 Управление цепями поставок

1. Взаимосвязь логистики и управления цепями поставок.
2. Классификация цепей поставок.
3. Объектная и процессная декомпозиция цепей поставок.
4. Интеграция бизнес-процессов в цепях поставок.
5. Классификация и взаимосвязь уровней принятия решений в управлении цепями поставок.
6. Стратегия конкурентного поведения и стратегия управления цепью поставок.
7. Основные области принятия решений на стратегическом уровне управления цепями поставок.
8. Стратегический уровень принятия решений в управлении цепями поставок: проектирование структуры производства и реализации.
9. Выбор поставщиков и построение системы взаимодействия с ними.
10. Интеграция участников цепи создания стоимости на основе организации межфирменных кооперационных отношений.
11. Прогнозирование и планирование спроса на тактическом уровне принятия решений в управлении цепями поставок.
12. Планирование производственной программы на тактическом уровне принятия решений в управлении цепями поставок.
13. Планирование закупок, производства, распределения, транспортировки и запасов в управлении цепями поставок.
14. Составление графиков поставки продукции в цепях поставок на основе логистической технологии планирования потребности в распределении.
15. Причины и последствия неопределенности в управлении цепями поставок.
16. Выявление, устранение и усиление «узких мест» цепи поставок. Снижение неопределенности.
17. Классификация факторов неопределенности в управлении цепями поставок.
18. Риск в управлении цепями поставок: понятие, классификация, факторы риска.
19. Устойчивость цепей поставок.
20. Концепция комплексной безопасности цепи поставок.
21. Эффект хлыста в цепях поставок и методы его снижения.
22. Отложенная дифференциация продукции и точка проникновения заказа в цепях поставок.
23. Значение координации в управлении цепями поставок.
24. Основные направления и элементы координации в управлении цепями поставок.

25. Причины недостаточной координации в управлении цепями поставок.
26. Концепции и технологии координации цепей поставок.
27. Практические рекомендации по выбору стратегии и улучшению координации в управлении цепями поставок.
28. Определение, назначение и задачи контроллинга в цепях поставок.
29. Референтная (эталонная) модель функционирования цепей поставок.
30. Сбалансированная система показателей.
31. Ключевые показатели эффективности цепей поставок.
32. Современные формы управления цепями поставок.
33. Виртуальные организации: свойства, особенности создания, организационная структура.
34. Управление долгосрочным развитием цепей поставок.
35. Процесс построения системы управления цепями поставок.
36. Основные этапы построения эффективной системы управления цепями поставок.
37. Основные категории, характеризующие уровень совместной работы предприятия в цепи поставок: интеграция, кооперация, координация и взаимодействия.
38. Организация взаимодействия в цепях поставок.
39. Шансы и риски стратегии взаимодействия в цепях поставок.
40. Оценка финансовых показателей и нефинансовых факторов при принятии решения об аутсорсинге.

Модуль 4 Управление финансовыми потоками в логистической системе

1. Виды логистических потоков и их взаимосвязь в экономических системах. Понятие финансового потока и его характеристики.
2. Классификация финансовых ресурсов и потоков в логистической системе. Особенности управления финансовыми потоками.
3. Определения финансовой логистики и ее взаимосвязь с финансовым менеджментом.
4. Объект управления, функции и принципы финансовой логистики.
5. Цели и задачи финансовой логистики.
6. Понятие и составляющие информационного обеспечения финансовой логистики.
7. Пользователи системы финансовой информации.
8. Порядок расчета статического и динамического срока окупаемости инвестиционного проекта.
9. Проектные риски: сущность, виды.
10. Управление рисками: сущность, этапы, границы управления рисками с позиции определенности.
11. Качественная оценка рисков, составление карты рисков.
12. Основные методы реагирования на риски.
13. Логистические риски: понятие, виды рисков логистической системы.
14. Специальные методы и процедуры минимизации логистических рисков.
15. Управление финансовыми потоками в условиях интеграции логистических систем.

Перечень литературных источников
по учебной дисциплине «Логистика и управление цепями поставок»
к вступительному испытанию в магистратуру по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»

Модуль 1. Методология логистики

Основная литература:

1.1 Дроздов, П.А. Логистика: учебное пособие / П. А. Дроздов. - 2-е издание, исправленное. - Минск: Вышэйшая школа, 2022. - 459, [1] с.: ил. - (Для студентов учреждений высшего образования).

1.2 Овечкина О.М. Логистика: учебно-методическое пособие / О. М. Овечкина. - Минск: Амалфея, 2020. - 214с.

1.3 Логистика и управление цепями поставок: учебное пособие / О. В. Ерчак [и др.]; под редакцией И.И. Полещук, О.В. Ерчак. - Минск: БГЭУ, 2019. - 396, [1] с. - Библиогр.: с. 391-397.

1.4 Курочкин, Д.В. Логистика: практикум / Д. В. Курочкин. - 2-е издание, переработанное и дополненное. - Минск: ФУАинформ, 2014. - 303 с.

1.5 Логистика: [практикум] / В. И. Моргунова [и др.]; под общей редакцией В.И. Моргуновой. - Минск: Вышэйшая школа, 2016. - 220 с.

Дополнительная литература:

1.6 Курочкин, Д.В. Логистика и управление цепями поставок: практическое пособие / Д. В. Курочкин. - Минск: Альфа-книга, 2016. - 783 с.

1.7 Логистика. Практикум: учебное пособие / И. И. Полищук [и др.]; под ред. И.И. Полещук. - Минск: БГЭУ, 2012. – 361 с.

1.8 Дроздов П.А. Основы логистики: учебник / П. А. Дроздов. - Минск: Изд-во Гревцова, 2008. - 206, [1] с.: ил. - Библиогр.: с. 207.

1.9 Самойлова, А.Г. Логистика: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 05 «Логистика»: в 4 частях / Анна Геннадьевна Самойлова; Министерство образования РБ, Полоцкий государственный университет. - Новополоцк: ПГУ, 2013-Часть 2: Методология логистики. - 2013. – 302 с.

1.10 Левкин, Г. Г. Логистика [Электронный ресурс] : учебник / Г. Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 268 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496875>

1.11 Тебекин, А. В. Логистика [Электронный ресурс]: учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942>

1.12 Трифунтов, А.Н. Управление цепями поставок: учебное пособие / А. Н. Трифунтов, В. И. Маргунова. - Минск: Вышэйшая школа, 2018. - 220с .

Модуль 2. Промышленное предприятие как логистическая система

Основная литература:

2.1 Левкин, Г.Г. Логистика : учебник / Г.Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 268 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496875>

2.2 Логистика : учебное пособие / О.В. Верниковская, О.В. Ерчак, Т.В. Кузнецова и др. ; под ред. И.И. Полещук. – Минск : РИПО, 2016. – 268 с. : схем., ил. – Режим доступа: по подписке. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=463307>

2.3 Николайчук, В.Е. Логистический менеджмент : учебник / В.Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 980 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450776>

2.4 Производственный менеджмент : учебное пособие / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943>

Дополнительная литература:

2.5 Гулягина, О. С. Промышленное предприятие как логистическая система. Практикум / О. С. Гулягина, А. Г. Самойлова. – Новополюцк : Полоцкий государственный университет, 2018. – 124 с.

2.6 Курочкин, Д.В. Логистика и управление цепями поставок : практическое пособие / Д. В. Курочкин. - Минск : Альфа-книга, 2016. - 783 с.

2.7 Логистика : [практикум] / В. И. Моргунова [и др.] ; под общей редакцией В.И. Моргуновой. - Минск : Вышэйшая школа, 2016. - 220, [2] с. : ил. - Библиогр. : с. 220-221.

2.8 Логистика: учебник / И. М. Баско [и др.] ; под ред. И.И. Полещук. - Минск: БГЭУ, 2007. - 431 с. - Библиогр.: с. 428-430.

2.9 Сумец, А.М. Производственная логистика : пособие для студ. спец. 1-26 02 05 "Логистика" / М-во образования РБ, Полоцкий гос. ун-т. - Новополюцк: ПГУ, 2012. - 135 с.

Модуль 3. Управление цепями поставок

Основная литература:

3.1. Логистика и управление цепями поставок: учебное пособие; под редакцией И.И. Полещук, О.В. Ерчак. – Минск: БГЭУ, 2019. – 396 с.

3.2. Сергеев, В.И. Управление цепями поставок: учебник для бакалавров и магистров / В.И. Сергеев. – Москва: Юрайт, 2015. – 479 с.

Дополнительные источники:

3.3. Аكوпова, Е.С. Управление цепями поставок в международной торговле: учеб. пособие / Е.С. Аكوпова, Т.Е. Евтодиева. – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – 142 с.

3.4. Трифунтов, А.Н. Управление цепями поставок: учеб. пособие / А.Н. Трифунтов. – Минск: Вышэйшая школа, 2018. – 220 с.

3.5. Логистика. Интеграция и оптимизация логических бизнес-процессов в цепях поставок: учебник; под ред. В.И. Сергеева. – М.: ЭКСМО, 2009. – 939 с.

3.6. Афанасенко, И.Д. Логистика снабжения: учебник / И.Д. Афанасенко. – Санкт-Петербург: Питер, 2010. – 336 с.

3.7. Бауэрсокс, Д.Д. Логистика: интегрированная цепь поставок: учебник / Д.Д. Бауэрсокс. – 2 изд. – Москва: Олимп-Бизнес, 2010. – 635 с.

3.8. Воробьев, С.Н. Управление рисками [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.Н. Воробьев, К.В. Балдин. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 512 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117545>.

3.9. Левкин, Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебное пособие / Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. – 200 с.

Законодательные и нормативные акты

3.10. Гражданский кодекс Республики Беларусь: Закон Республики Беларусь от 7 декабря 1998 г. № 218-З (в редакции Закона Республики Беларусь от 3 января 2023 г. № 240-З).

3.11. Об утверждении Концепции развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 декабря 2017 г. № 1024.

3.12. О Государственной программе «Транспортный комплекс» на 2021–2025 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 декабря 2017 г. № 1024 (в редакции Постановления Совета Министров Республики Беларусь от 11 августа 2022 г. № 521).

3.13. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года: Протокол заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 2 мая 2017 г. № 10.

3.14. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы: Указ Президента Республики Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292.

3.15. О таможенном регулировании в Республике Беларусь: Закон Республики Беларусь от 10 января 2014 г. № 129-3 (в редакции Закона Республики Беларусь от 19 июля 2021 г. № 121-3).

3.16. О государственном регулировании внешнеторговой деятельности: Закон Республики Беларусь от 25 ноября 2004 г. № 347-3.

3.17. О едином таможенно-тарифном регулировании Евразийского экономического союза: Решение Комиссии таможенного союза Евразийского экономического сообщества от 27 ноября 2009 г. N 130 (в редакции Решения Совета Евразийской экономической комиссии от 17 октября 2022 г. N 159).

3.18. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза: приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 29 мая 2019 г.

3.19. Единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза и Единый таможенный тариф Евразийского экономического союза: Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 14 сентября 2021 г. № 80 (в редакции Решения Совета Евразийской экономической комиссии от 14 декабря 2022 г. № 168).

3.20. О развитии цифровой экономики: Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8.

Модуль 4. Управление финансовыми потоками в логистической системе

Основная литература:

4.1. Акулов, В.Б. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В.Б. Акулов. – 5-е изд. – Москва : Флинта, 2016. – 262 с. – (Экономика и управление). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83534>. – Библиогр.: с. 213. – ISBN 978-5-9765-0039-6. – Текст : электронный.

4.2. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент : учебник / М.В. Воронина. – Москва : Дашков и К°, 2016. – 399 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452905> (– Библиогр.: с. 380-384. – ISBN 978-5-394-02341-5. – Текст : электронный.

4.3. Деривативы: Курс для начинающих / науч. Ред. В. Ионов ; пер. Б. Зуев. – 2-е изд. – Москва : Альпина Паблицер, 2016. – 201 с. – (Reuters для финансистов). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=333091> – ISBN 978-5-9614-1094-5. – Текст : электронный.

4.4. Рубцов, И.В. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / И.В. Рубцов. – Москва : Юнити, 2018. – 127 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473286> – Библиогр.: с. 109-113. – ISBN 978-5-238-03029-6. – Текст : электронный.

4.5. Финансовый менеджмент: основные понятия, тесты, задачи, ситуации, кейсы / авт.-сост. С.И. Бабина ; Министерство образования и науки РФ, Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2015. – 300 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=481508> (дата обращения: 13.03.2020). – ISBN 978-5-8353-1855-1. – Текст : электронный.

4.6. Черняков, М.К. Управление рисками: конспект лекций : [16+] / М.К. Черняков, М.М. Чернякова ; под ред. М.К. Чернякова ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574663> – Библиогр. В кн. – ISBN 978-5-7782-3746-9. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

4.7. Бадмаева, Д.Г. Финансовый менеджмент : рабочая тетрадь / Д.Г. Бадмаева ; Министерство сельского хозяйства РФ, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, Кафедра бухгалтерского учета и аудита. – Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2018. – 48 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491710> - Библиогр.: с. 35. – Текст : электронный.

4.8. Берман, С.С. Управление проектами в логистике : учебное пособие / С.С. Берман ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет, 2011. – 241 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258728> (дата обращения: 13.03.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-1086-5. – Текст : электронный.

4.9. Борисов, С. Инструменты управления и денежные потоки : монография / С. Борисов. – Москва : Лаборатория книги, 2010. – 146 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=97077> – ISBN 978-5-905815-96-6. – Текст : электронный.

4.10. Василенко, С. Стратегии финансирования оборотного капитала предприятия / С. Василенко. – Москва : Лаборатория книги, 2010. – 73 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96713> – ISBN 978-5-905825-94-1. – Текст : электронный.

4.11. Логистика : учеб. пособие / Б. А. Аникин [и др.] ; под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. - М. : Проспект, 2011. - 405, [1] с. - Библиогр. : с. 397-400.

4.12. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики : учебник / Н. К. Моисеева ; под ред. В.И. Сергеева. - М. : ИНФРА-М, 2011. - 527, [1] с. - (Высш. образование). - Библиогр. : с. 450-451. - Рек. УМО вузов России по образованию в обл. логистики в качестве учебника для студ.вузов, обуч. по спец. 080506 "Логистика и упр. цепями поставок".

4.13. Сеницкая, Е.С. Управление оборотным капиталом : монография / Е.С. Сеницкая. – Москва : Лаборатория книги, 2010. – 155 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96833> – ISBN 978-5-905825-12-5. – Текст : электронный.

Нормативные правовые акты:

4.14. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» (в редакции Постановления Совета Министров Республики Беларусь № 48 от 22.01.2016 г.)

4.15. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 № 140/206 «Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования» (в редакции Постановления Министерства финансов Республики Беларусь №33/23 от 04.10.2017)

4.16. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», внесении дополнения и изменений в постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 июня 2014 г. № 46 и признании утратившими силу постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 31 октября 2011 г. № 111 и отдельных структурных элементов некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь : постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12 декабря 2016 г. № 104 [Электронный ресурс] / АПС «Бизнес-инфо». - Минск, 2019.

Критерии оценки знаний
по вступительному испытанию при поступлении в магистратуру
в Учреждение образования «Полоцкий государственный университет
имени Евфросинии Полоцкой»
для получения углубленного высшего образования
по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»

Вступительное испытание проходит в письменной форме. Экзаменационный билет вступительного испытания включает три вопроса по дисциплинам «Основы менеджмента», «Логистика и управление цепями поставок». Ответ на каждый вопрос оценивается баллами от «1» до «10».

При оценке знаний учитываются следующие качественные показатели ответов:

- глубина знаний – соответствие знаний действующему законодательству РБ; умение применять знания при решении конкретных практических задач;
- широта знаний – умение комментировать законы и другие нормативные акты РБ;
- полнота знаний – соответствие их объему, необходимому для поступления (согласно разработанным и утвержденным вопросам).

Развернутый ответ лица, поступающего для освоения содержания образовательной программы углубленного высшего образования должен представлять собой связанное, логически последовательное сообщение на определенную тему.

Критерии оценок вступительного испытания
для получения углубленного высшего образования

Десятибалльная шкала в зависимости от величины балла и оценки включает следующие критерии:

10 баллов - ПРЕВОСХОДНО:

- систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам программы вступительного испытания, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы;
- точное использование научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы;
- безупречное владение инструментарием учебной дисциплины, умение его эффективно использовать в постановке и решении научных и профессиональных задач;
- выраженная способность самостоятельно и творчески решать сложные проблемы в нестандартной ситуации;

9 баллов - ОТЛИЧНО:

- систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам программы вступительного испытания;
- точное использование научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы;
- владение инструментарием учебной дисциплины, умение его эффективно использовать в постановке и решении научных и профессиональных задач;
- способность самостоятельно и творчески решать сложные проблемы в нестандартной ситуации в рамках программы вступительного испытания;

8 баллов - ПОЧТИ ОТЛИЧНО:

- систематизированные, глубокие и полные знания по всем поставленным вопросам в объеме программы вступительного испытания;
- использование научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать обоснованные выводы;

- владение инструментарием учебной дисциплины (методами комплексного анализа, техникой информационных технологий), умение его использовать в постановке и решении научных и профессиональных задач;

- способность самостоятельно решать сложные проблемы в рамках программы вступительного испытания;

7 баллов - ОЧЕНЬ ХОРОШО:

- систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам программы вступительного испытания;

- использование научной терминологии, лингвистически логически правильное изложение ответа, умение делать обоснованные выводы;

- владение инструментарием учебной дисциплины, умение его использовать в постановке и решении научных и профессиональных задач;

6 баллов - ХОРОШО:

- достаточно полные и систематизированные знания в объеме программы вступительного испытания;

- использование необходимой научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать обоснованные выводы;

- владение инструментарием учебной дисциплины, умение его использовать в решении учебных и профессиональных задач;

- способность самостоятельно применять типовые решения в рамках программы вступительного испытания;

5 баллов - 0 баллов – НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО

Председатель предметной
экзаменационной комиссии

Н.А. Борейко

Зав.кафедрой учета, финансов,
логистики и менеджмента

Е.Б. Малей