

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

УДК 658.1

**ИЗМАЙЛОВИЧ
СВЕТЛАНА ВИКТОРОВНА**

**УПРАВЛЕНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ РИСКАМИ
(НА ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ)**

Автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Минск, 2010

Работа выполнена в Учреждении образования «Полоцкий государственный университет»

Научный руководитель Горячева Светлана Михайловна, кандидат экономических наук, доцент Витебского филиала УО Федерации профсоюзов Беларуси «Международный институт трудовых и социальных отношений»

Официальные оппоненты Марков Андрей Викторович, доктор экономических наук, доцент, заместитель директора по науке ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси»

Матяс Александр Анатольевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и банковского дела Высшей школы управления бизнесом УО «Белорусский государственный экономический университет»

Оппонирующая организация УО «Витебский государственный технологический университет»

Защита состоится 19 марта 2010 г. в 14 час. 00 мин. на заседании совета по защите диссертаций Д 01.46.01 при ГНУ «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220072, г. Минск, ул. Сурганова, 1, корп. 2, ауд.1110-1112. E-mail: economica@economics.basnet.by, тел. +375 17 294-92-09.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГНУ «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан 16 февраля 2010 г.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций



Солодовников С.Ю.

КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

Риск, являясь неотъемлемой характеристикой любого экономического процесса, оказывает существенное влияние на деятельность хозяйствующих субъектов. Но осознания объективности этого факта недостаточно. Для эффективной деятельности организаций необходимо не только выявить и оценить риск, но и определить подходы к управлению им.

Условия хозяйственной деятельности предприятий и организаций подвержены изменениям, как в результате закономерных экономических процессов, так и случайных событий. Важной особенностью деятельности организаций является возможность управления рисками внутренней среды, т.е. хозяйственными, поскольку, управляя ими, организации получают возможность успешно действовать в условиях постоянных изменений внешней среды. Однако, несоответствие сложившейся системы производства, снабжения, сбыта и в целом управления организациями, в том числе легкой промышленности, современному уровню социально-экономических потребностей, а также неразвитость, фрагментарность или отсутствие подходов к управлению рисками не позволяют им своевременно реагировать на динамику риск-факторов хозяйственной деятельности.

Поэтому актуальность и важность управления хозяйственными рисками, в том числе разработка методического аппарата их оценки, обусловлены решающим теоретико-методологическим и практическим значением для успешного развития организаций в условиях нестабильности среды хозяйственной деятельности.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами. Работа выполнялась в рамках тем научно-исследовательских работ УО «Полоцкий государственный университет»: «Финансовые аспекты деятельности субъектов экономики» (№ ГБ 0124, 2004–2005 гг.), «Финансовые результаты деятельности субъектов экономики» (№ ГБ 4722, 2002–2003 г.) (кафедра финансов), «Исследование проблем формирования и экономического механизма реализации инновационной политики в регионе» (№ ГБ 2199, 1999 г.) (кафедра менеджмента и финансов).

Цель и задачи исследования. Целью работы является развитие теоретико-методических и практических основ управления хозяйственными рисками организаций, в том числе легкой промышленности Республики Беларусь.

Цель работы обусловила постановку и решение следующих задач:

- выявить и систематизировать по классификационным признакам хозяйственные риски (риск-факторы);

- разработать методику оценки уровня хозяйственных рисков и апробировать ее на предприятиях концерна «Беллегпром»;
- разработать методику оценки последствий влияния хозяйственных рисков на экономические результаты деятельности организаций;
- разработать предложения по формированию и реализации стратегического управления риск-ситуациями организаций концерна «Беллегпром».

Объект исследования – хозяйственная деятельность предприятий в условиях нестабильности рыночной среды. *Предмет исследования* – управление хозяйственными рисками промышленных предприятий Республики Беларусь.

Положения, выносимые на защиту.

1. Классификация хозяйственных рисков (риск-факторов), которая базируется на новых классификационных признаках – вид и тип риска, что позволяет определить место каждого риска в их совокупности и сформировать методические основы целостной и объективной оценки риск-ситуаций для хозяйствующих субъектов, в том числе организаций легкой промышленности Республики Беларусь.

2. Методика оценки уровня хозяйственных рисков, которая в отличие от существующих основана на разработанной классификации рисков и совокупности показателей состояния производственного, коммерческого и финансового процессов в организации. Методика позволяет проводить дифференцированный, всесторонний и комплексный анализ риск-среды, что дает возможность определять уровень хозяйственных рисков и выработать стратегию управления риск-ситуацией.

3. Методика количественной оценки финансово-экономических последствий влияния хозяйственных рисков на результаты деятельности организации. Основным элементом методики является алгоритм расчета изменений показателей, характеризующих деятельность предприятия. Расчеты последствий рисков с учетом их выявленных уровней позволяют проводить объективную оценку и прогнозировать последствия по каждому из основных направлений возникновения рисков и по их совокупному влиянию на хозяйственную деятельность организации.

4. Рекомендации по стратегическому управлению рисками организаций легкой промышленности, основанные на методическом аппарате количественной оценки уровня и последствий влияния хозяйственных рисков, включающие: (а) систему управления хозяйственными рисками, основанную на целевом, кадровом, организационном обеспечении; (б) функциональные стадии процесса управления рисками, в том числе диагностику риск-факторов; (в) практические предложения по активному и пассивному управлению риск-ситуациями, систематизированные по источникам рисков, что в совокупности повышает качество управления организациями концерна «Беллегпром».

Личный вклад соискателя. Работа в полном объеме выполнена соискателем самостоятельно. Все положения, выносимые на защиту, имеют научную новизну и практическую значимость, разработаны соискателем лично.

Апробация результатов диссертации. Основные положения диссертации докладывались на международных научно-практических конференциях: «Совершенствование технологических процессов и организации производства в легкой промышленности и машиностроении» (Витебск, 1997 г.); «Проблемы маркетинга и менеджмента в условиях трансформации экономики» (Минск, 1998 г.); «Инвестиционный менеджмент в переходной экономике» (Новополоцк, 1999 г.); «Управління організацією: регіональні аспекти» (Киев, 2002 г.); «Менеджмент та маркетинг: досягнення і перспективи» (Чернигов, 2002 г.); «Перспективы развития теории и практики управления потенциалом промышленного производства» (Уфа, 2003 г.); «Праблемы сацыяльна-эканамічнага, палітычнага і прававога развіцця грамадства ў кантэксце агульнаеўрапейскіх і сусветных інтэграцыйных працэсаў» (Мінск, 2004 г.); на научно методических конференциях «Экономика и право переходного периода в Республике Беларусь» (Гродно, 1999, 2000 гг.).

Опубликованность результатов диссертации. Основное содержание диссертации отражено в 8 научных статьях, опубликованных в изданиях, включенных в перечень изданий ВАК (объем – 4,2 п. л.), в 1 статье в рецензируемом научно-практическом журнале, в 1 статье в сборнике научных трудов, в 2 статьях в зарубежных изданиях, в 8 тезисах в материалах конференций.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 158 наименований, в т.ч. 20 собственных публикаций автора, и приложений. Работа изложена на 158 страницах. Объем, занимаемый 15 рисунками, 13 таблицами и 15 приложениями, составляет 67 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во **введении** обосновывается научная и практическая актуальность темы исследования, раскрывается специфика работы, посвященная управлению хозяйственными рисками на примере организаций легкой промышленности Республики Беларусь.

В первой главе «**Теоретико-методологические основы исследования хозяйственных рисков**» проведено исследование сущности хозяйственных рисков, выявлены их характерные особенности, что позволило аргументировать необходимость и возможность управления рисками внутренней среды организации, предложить классификацию риск-факторов и хозяйственных рисков.

Анализ генезиса теории риска показал, что ее истоками выступают методологические основы, сформированные представителями классической и неоклассической экономических школ.

Объективность наличия риска в хозяйственной деятельности и возможность управления внутренней средой организации посредством принятия и реализации управленческих решений позволяют выделить хозяйственный риск. Способность противостоять чрезмерной степени хозяйственных рисков дает возможность оценить качество управления в конкретной организации. В исследовании *хозяйственный риск* рассматривается через действия (целенаправленную деятельность, решения, выбор) экономических субъектов или их результаты, связанные с возможностью изменения управляемых состояний внутренней среды организации (предприятия).

Деятельность и развитие организации осуществляются при наличии ресурсных ограничений, существенной неполноты или неточности информации, неопределенности протекания экономических процессов. Следовательно, риск обусловлен ограничениями и неопределенностью, которые оказывают влияние на хозяйственный процесс и условия принятия и реализации альтернативных управленческих решений.

В трактовках риска явно прослеживаются два направления выяснения его сущности: как экономической категории и как оценочной, т.е. поддающейся измерению. Поэтому в работе в *контексте оценки хозяйственных рисков* на уровне конкретной организации понимается мера отклонения фактически полученного экономического результата от принятого за базу сравнения, учитывающая вероятность изменений состояния объекта в конкретной ситуации принятия и реализации управленческих решений.

При выяснении сущности и особенностей хозяйственного риска доказано, что риск побуждает субъекта к действию. Поэтому автором выделена побуждающая к действию составляющая риска, которая имеет два проявления – побуждает субъекта к принятию каких-либо мер по отношению к риску, или к его игнорированию в случае, если риск несущественный или неуправляемый для лица, принимающего решение.

Поскольку любое действие всегда связано с определенным мотивом для лица, принимающего решение, то автором предложено данную существенную особенность риска выделить как мотивирующую (мотивационную) составляющую, которая обосновывает возможность и необходимость управления рисками хозяйственной среды.

При детальном и глубоком рассмотрении рискованной ситуации в работе акцентируется внимание на первоисточнике ее возникновения в виде рискообразующих факторов. Предложена классификация факторов риска, построенная на систематизации встречающихся в специальной экономической литературе под-

ходов и введении автором новых классификационных признаков, характеризующих специфику хозяйственной деятельности. На ее основе автором систематизированы хозяйственные риски по следующим признакам: структура системы – класс рисков; системное качество – группа рисков (производственный, коммерческий и финансовый); совокупность элементов системы – вид рисков; элемент системы – тип риска, что дает возможность целостно и системно исследовать риски хозяйственной деятельности организаций (рисунок 1).

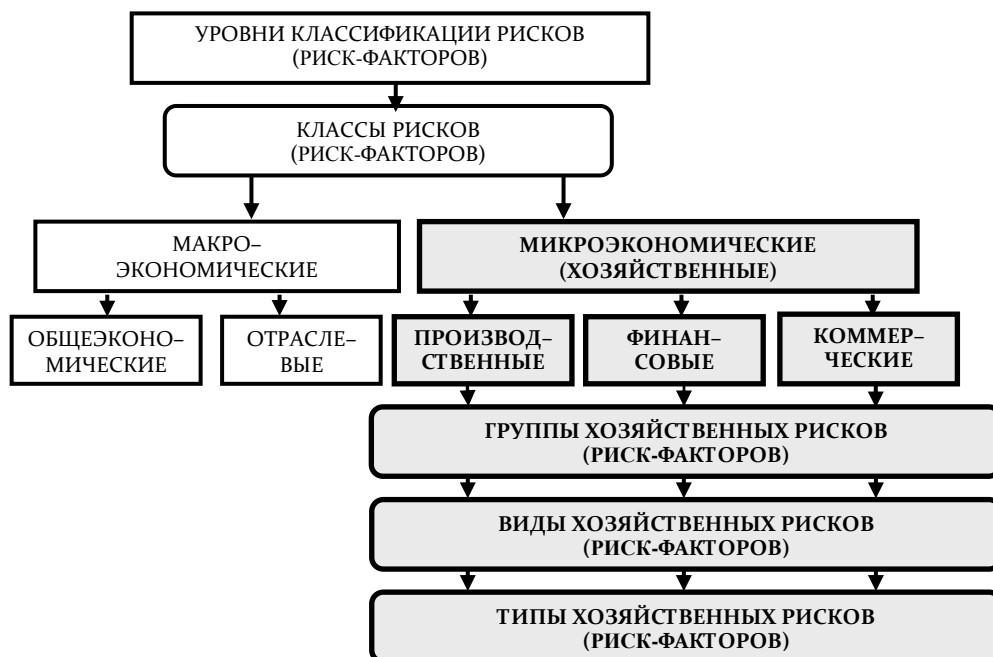


Рисунок 1 – Предлагаемая классификация риск-факторов (рисков)

Новизна предлагаемой классификации заключается во введении классификационных признаков – вид и тип риска, которые позволяют перейти от сложного состава рисков к простому элементарному риску и его конкретной причине.

Видом рисков являются риски, влияющие на совокупность элементов процессов производства, реализации и финансовой деятельности организации.

Тип риска – это элементарный простой риск, связанный с конкретным элементом хозяйственной деятельности и конкретной причиной риск-ситуации.

Производственный риск в исследовании рассматривается, как риск, связанный с производством продукции, товаров, работ и услуг, в процессе которого руководители различных уровней управления решают вопросы использования трудовых ресурсов и активов, методов производства и управления. Основными факторами производственного риска организаций являются внеоборотные и оборотные активы, персонал.

Коммерческий риск – это риск, возникающий в процессе снабжения и реализации произведенных или закупленных товаров, работ и услуг, а также в процессе маркетинговой деятельности. Наиболее важными факторами коммерческого риска организаций являются сбытовой, снабженческий, маркетинговый.

Под *финансовым* в исследовании рассматривается риск, возникающий в процессе движения финансовых ресурсов, а также осуществления расчетов (вложений). Основными факторами финансового риска организаций являются структура капитала, платежеспособность, инвестиции.

Детализация факторов риска в деятельности организаций легкой промышленности позволила соискателю выявить, подвергнуть анализу и оценке 22 фактора производственных рисков, 10 факторов финансовых и 13 факторов коммерческих рисков.

В результате исследований первой главы работы автором систематизированы и получили развитие теоретико-методологические основы исследования хозяйственных рисков, которые являются базисом совершенствования методического аппарата оценки риск-ситуаций в реальных условиях осуществления хозяйственной деятельности, в том числе организациями легкой промышленности Республики Беларусь.

Вторая глава **«Оценка хозяйственных рисков организаций легкой промышленности»** посвящена разработке методик оценки уровня хозяйственных рисков, а также их экономических последствий влияния на результаты деятельности организаций.

Автором систематизированы методы оценки рискованных ситуаций. Проведенный анализ достоинств и недостатков существующих методологических подходов, а также возможности и целесообразности их применения для оценки рискованных ситуаций в организациях легкой промышленности выявил ряд ограничений, которые делают невозможным их применение на большинстве отечественных промышленных предприятий (особенно на стадии внедрения риск-менеджмента в управленческую деятельность). Последнее обусловило необходимость разработки альтернативных подходов к оценке рисков, которые реализованы в работе на основе использования комбинации аналитического и эвристического методов.

В рамках использования данных методов автором предложена методика анализа и оценки уровня хозяйственных рисков, сущность которой состоит в следующем: для оценки степени воздействия риска на основе анализа состояния и перспектив развития отрасли, подотрасли или конкретной организации выбирают наиболее информативные критерии (риск-факторы). Им присваивают определенные уровни, которые сравнивают с фактическими или прогнозными значениями, выявляют фактические (прогнозные) отклонения, что позволяет определить степень риска. Итоговую оценку уровня влияния риск-факторов осуществляют по частным и обобщающему коэффициентам риска.

В методике оценки уровня влияния хозяйственных рисков каждый фактор оценивают следующими показателями:

1. Экспертная оценка (ЭО), которая ставится экспертами с ранжированием от «1» (лучшая динамика факторов риска) до «10» (худшая динамика факторов риска).

2. Приоритет (П), который определяется экспертами с учетом ранжирования факторов риска по уровню весомости (значимости) воздействия на анализируемую рисковую ситуацию: от «1» – наиболее важный фактор до «4» – наименее важный фактор. Приоритеты определяют значения весовых коэффициентов, соответствующих значимости факторов рисков. В основу расчетов весовых коэффициентов положено их долевое участие в заранее заданном значении общего весового коэффициента (вероятности p) по конкретной группе риска. Значение i -того весового коэффициента (BK_i) определяется по формуле

$$BK_i = \frac{(n+1 - \bar{I}_i) \cdot p}{\sum_{i=1}^m (n+1 - \bar{I}_i)}, \quad (i = \overline{1, m}) \quad (1)$$

где n – максимальное значение приоритета по предложенной шкале; m – количество факторов риска; \bar{I}_i – среднее значение i -того приоритета.

3. Частные коэффициенты риска (KP_i) и общий коэффициент риска (KP) характеризуют оценку вероятности наступления рискового события. Их значения рассчитываются по следующим формулам:

$$\hat{E}D_i = \frac{1}{\bar{I}} \sum_{i=1}^m (\hat{Y}_i \cdot BK_i), \quad (2)$$

$$KP = \sum_{i=1}^m \hat{E}D_i, \quad (3)$$

где KP_i – частный коэффициент i -того вида риска; M – максимальное значение балльной шкалы, используемой при оценке факторов риска; \hat{Y}_i – среднее значение экспертной оценки i -того фактора риска; BK_i – весовой коэффициент i -того фактора риска; KP – общий коэффициент риска.

На основе предлагаемой методики в работе рассчитаны коэффициенты риска по промышленным предприятиям концерна «Беллегпром». Оценка уровня рисков в отрасли осуществлена по шкале, рекомендуемой к практическому применению. Результаты расчетов позволили выявить высокий уровень влияния хозяйственных рисков на деятельность организаций концерна «Беллегпром» (таблица 1).

Таблица 1 – Уровень рисков организаций легкой промышленности Республики Беларусь

Наименование коэффициента риска	Оценка уровня риска по шкале	Значение коэффициента риска	
		фактическое	допустимое
Коэффициент производственного риска	высокий	0,46140	0,0 – 0,4
Коэффициент финансового риска	максимальный (критический)	0,62941	0,0 – 0,4

<i>Коэффициент коммерческого риска</i>	максимальный (критический)	0,65238	0,0 – 0,4
<i>Коэффициент хозяйственного риска</i>	высокий	1,74319	0,0 – 1,2

В разрезе подотраслей легкой промышленности расчеты с применением предлагаемого методического аппарата оценки уровня хозяйственных рисков представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Уровень рисков организаций легкой промышленности в разрезе подотраслей

Наименование коэффициента риска	Фактическое значение коэффициента риска			
	текстиль- ная	кожевенно- обувная	швейная	трикотаж- ная
<i>Коэффициент производственного риска</i>	0,61053	0,39825	0,53158	0,52281
<i>Коэффициент финансового риска</i>	0,82941	0,48235	0,50882	0,72941
<i>Коэффициент коммерческого риска</i>	0,68600	0,53596	0,66932	0,66455
<i>Коэффициент хозяйственного риска</i>	2,12594	1,41656	1,70972	1,7903
<i>Оценка уровня хозяйственного риска по шкале</i>	критический	высокий	высокий	высокий

В качестве меры согласованности мнений экспертов в работе рассчитаны коэффициент конкордации рангов Кендалла W , адаптированный к условиям реализации методики анализа и оценки хозяйственных рисков, и критерий $\chi^2_{\alpha, m-1}$. Их значения позволили утверждать, что мнения экспертов согласованы и экспертные оценки достоверны (таблица 3).

Таблица 3 – Коэффициенты конкордации и проверка их значимости

Группа хозяйственного риска	Число факторов, m	$\chi^2_{0,05; m-1}$	Коэффициент конкордации $W(\text{ЭО})$		Коэффициент конкордации $W(\Pi)$	
			значение	значимость	значение	значимость
Производственный риск	22	32,7	0,4410	111,15 > 32,7	0,6564	165,43 > 32,7
Финансовый риск	10	16,9	0,6606	71,35 > 16,9	0,4545	49,09 > 16,9
Коммерческий риск	13	21,0	0,4416	63,60 > 21,0	0,7056	101,61 > 21,0

В риск-менеджменте исключительную важность имеет информация о последствиях риска, поэтому разработана методика оценки размера экономических последствий. Потери или дополнительные доходы по исследуемым группам хозяйственных рисков могут быть рассчитаны в сравнении с запланированными показателями, показателями предыдущих периодов или, что характерно для специфики деятельности организаций концерна «Беллегпром», по сравнению с устанавливаемыми плановыми заданиями. Основой построения методики являются выявленные в работе взаимосвязи между риск-факторами и итоговыми финансово-экономическими показателями деятельности предприятия с точки зре-

ния возможности отражать последствия исследуемых групп рисков. Информационной основой расчетов по предлагаемому алгоритму являются данные форм бухгалтерской отчетности.

Последствиями производственного риска ($E(IPP)$) являются изменения себестоимости реализованной продукции (товаров, работ, услуг) ($\Delta C_{пр}$), в том числе управленческих расходов (ΔP_y), скорректированных на сумму влияния налогов, отчислений, сборов и вероятность наступления производственного риска ($B_{ПП}$)

$$\dot{A}(\hat{I} \hat{D}) = (\Delta \tilde{N} \hat{d} \tilde{i} + \Delta \hat{D} \hat{b}) \cdot \hat{A} \hat{i} \hat{D} \quad (4)$$

Последствия коммерческого риска ($E(KP)$) определяются изменениями стоимостной оценкой расходов на реализацию продукции, затрат на маркетинговую деятельность, а также других коммерческих затрат (расходов) организации (ΔP_p), изменения остатков нерезализованной продукции ($\Delta P_{нрп}$), скорректированных на вероятность возникновения коммерческого риска ($B_{КР}$)

$$\dot{A}(\hat{E} \hat{D}) = (\Delta \hat{D} \hat{d} + \Delta \hat{E} \hat{d} \tilde{i}) \cdot \hat{A} \hat{E} \hat{D} \quad (5)$$

Последствиями финансового риска ($E(\Phi P)$) являются изменения финансирования по текущей ($\Delta \Phi_t$), инвестиционной ($\Delta \Phi_u$), финансовой деятельности ($\Delta \Phi_f$), скорректированные на сумму влияния внешних финансовых условий и вероятность наступления финансового риска ($B_{ФР}$)

$$\dot{A}(\hat{O} \hat{D}) = (\Delta \hat{O} \hat{d} + \Delta \hat{O} \hat{e} + \Delta \hat{O} \hat{d}) \cdot \hat{A} \hat{O} \hat{D} \quad (6)$$

Итоговая оценка последствий хозяйственных рисков ($E(XP)$) определяется как сумма экономических последствий

$$E(XP) = E(IPP) + E(KP) + E(\Phi P) \quad (7)$$

Апробация предлагаемой методики оценки экономических последствий хозяйственных рисков в организациях легкой промышленности концерна «Беллегпром» доказала ее практическую применимость и позволила получить следующие результаты (таблица 4):

Таблица 4 – Результаты оценки экономических последствий хозяйственных рисков (на примере организаций концерна «Беллегпром»)

Показатели	Стоимостная (млн. руб.) и относительная оценка последствий хозяйственных рисков на 01.01.2008		
	Концерн «Беллегпром»	ОАО «Витебские ковры»	ЗАО СП «Сопотекс»
<i>Экономические последствия хозяйственных рисков, в т.ч.:</i>			
производственный риск	– 118 396,0	3 348,9	– 1 723,3
коммерческий риск	12 556,2	3 799,2	1 822,6
финансовый риск	– 19 981,9	902,6	– 260,2
	– 110 970,3	–1 352,9	– 3 285,7
Выручка от реализации продукции (за вычетом налогов и сборов)	2 364 828,0	77 712,0	11 043,0

Продолжение таблицы 4

Прибыль после уплаты налогов, сборов и платежей	72 304,0	1 991,0	– 4 040,0
<i>Относительные последствия хозяйственных рисков (отношение последствий рисков к выручке от реализации продукции), %</i>	– 5,0	4,3	– 15,6

Определено, что факторы производственного, коммерческого и финансовых рисков оказывают как негативное, так и позитивное влияние на результаты деятельности отдельных организаций и концерна «Беллегпром» в целом.

Предлагаемые методики имеют научную новизну и практическую значимость, поскольку позволяют выявить уровень хозяйственных рисков и их экономических последствий, определить приоритетные направления стабилизационных и превентивных управленческих воздействий, а также ключевые факторы успеха для разработки стратегии поведения на потребительском рынке, что в свою очередь позволит обеспечить стабильное финансово-экономическое состояние организаций отрасли.

Необходимо отметить, что подходы к оценке рисков, предложенные соискателем, не призваны конкурировать с уже существующими методами и критериями. Их роль заключается в заполнении того пробела, где инструментарий многих методик недостаточен или в принципе неприменим.

В третьей главе «**Управление риск-ситуациями в организации (на примере легкой промышленности Республики Беларусь)**» исследованы возможности и предложены рекомендации по стратегическому управлению рисками на основе формирования системы управления риск-ситуациями и адаптации ее составляющих к условиям деятельности и развития организаций концерна «Беллегпром».

Сложное положение, в котором находятся многие организации легкой промышленности, является следствием запаздывания реагирования на изменения риск-факторов внутренней и внешней среды их деятельности. У руководителей предприятий отсутствует своевременная и полная информация о состоянии и тенденциях развития внешней среды. Это затрудняет принятие эффективных решений по адаптации к ней внутренних параметров деятельности организаций легкой промышленности. Следовательно, возникает необходимость перехода к управлению хозяйственными рисками на стратегической основе, поскольку, управляя внутренними риск-факторами, организации получают возможность успешно действовать в условиях постоянных изменений внешней среды.

В связи с этим разработан комплекс конкретных мероприятий по стратегическому управлению риск-ситуациями организаций концерна «Беллегпром»:

– предложена модель системы управления рисками как совокупность семи подсистем управления (рисунок 2);



Рисунок 2 – Система управления хозяйственными рисками

– предложен детализированный процесс управления рисками, что позволило выделить три стадии, в том числе диагностику риск-факторов (рисунок 3);

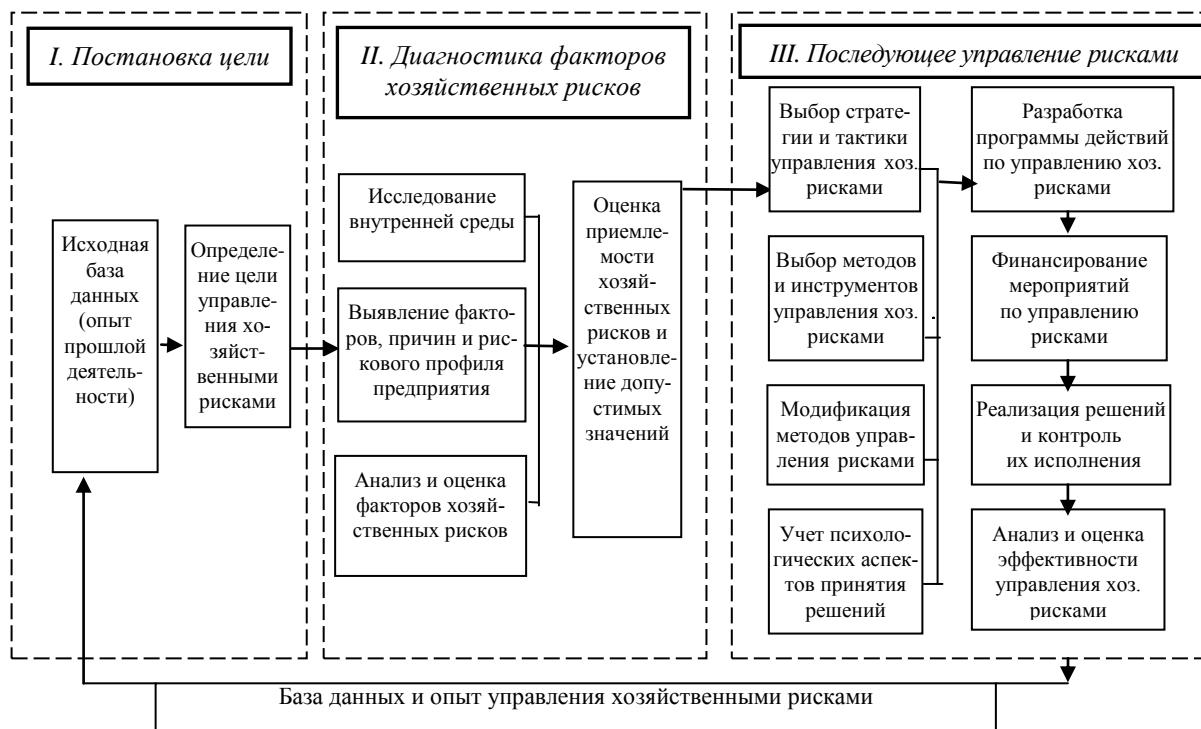


Рисунок 3 – Формирование стадий и детализация этапов в процессе управления хозяйственными рисками

– рекомендованы методы и инструменты пассивной и активной стратегий управления рисками (таблица 5)

Таблица 5 – Предлагаемая систематизация методов и инструментов управления хозяйственными рисками организаций легкой промышленности Республики Беларусь

Основные источники хозяйственных рисков	Пассивное управление		Активное управление	
	поглощение рисков		снижение рисков	передача рисков
<i>Производственные риски</i>				
Внеоборотные активы	Текущий и капитальный ремонт оборудования	Улучшение производственных условий Усиление технического и технологического контроля, контроля качества продукции	Страхование внеоборотных активов Аутсорсинг операций в регионы Заключение арендных контрактов	Прогнозирование аварий, поломок и потерь по ним Освоение гибких технологий Активное обновление нематериальных активов и основных фондов, в т.ч. за счет лизинга
Оборотные активы	Переработка давальческого сырья Создание обоснованных размеров запасов материалов, полуфабрикатов, фурнитуры	Увеличение ассортимента сырья и материалов Контроль нормативов и лимитов ресурсного обеспечения Управление дебиторской задолженностью	Страхование оборотных активов	Разработка и внедрение мероприятий по ресурсо- и энергосбережению
Персонал	Использование контрактной системы Увольнение неквалифицированных работников Своевременная и справедливая оплата труда	Повышение уровня квалификации и переподготовка персонала Сокращение избыточного персонала	Участие персонала в управлении компанией Заключение договоров участия в прибылях Персонификация ответственности	Конкурсный отбор ведущих специалистов Развитие корпоративной этики и культуры общения Привлечение иностранных дизайнеров Обучение персонала работе в кризисных условиях
<i>Коммерческие риски</i>				
Снабжение	Грамотное составление договоров на поставку сырья, материалов и т.п. Отказ от нежелательных поставщиков Оптимизация схем ресурсного обеспечения	Диверсификация структуры поставщиков и поставок Установление максимального объема сделок с одним поставщиком	Страхование договоров поставок	Организация диагностики действий и намерений поставщиков Анализ платежеспособности поставщиков Анализ эффективности использования различных каналов снабжения и сбыта
Сбыт	Введение работы под заказ Поиск оптимальных схем сбыта продукции Отказ от нежелательных потребителей	Развитие собственной ТПС Диверсификация структуры потребителей Разработка и внедрение мероприятий по снижению запасов готовой продукции Применение системы распродаж и скидок	Страхование договоров на продажу готовой продукции Разработка и внедрение мероприятий по взаимовыгодному сотрудничеству с предприятиями торговли Развитие сотрудничества с ИП	Освоение новых рынков (сегментов) сбыта Создание фирменной торговой сети Внедрение современной системы стандартизации в области контроля качества продукции
Маркетинг	Выбор целевых рынков сбыта Маркетинговые исследования	Исследование запросов конкретных групп потребителей Продвижение продукции на новые рынки сбыта Стимулирование спроса Освоение сегмента «быстрой моды»	Использование мнений внешних экспертов и аналитиков, консультационных и маркетинговых фирм	Прогнозирование спроса и предложения на потребительском рынке и его сегментах Разработка эксклюзивных дизайнов Развитие прямых поставок потребителям Развитие и углубление ярмарочно-выставочной деятельности
<i>Финансовые риски</i>				
Структура капитала	Отказ от использования заемных источников финансирования Анализ и оценка структуры капитала	Оптимальное сочетание собственного и заемного капитала	Страхование кредитоспособности Лизинговое кредитование	Прогнозирование потребности в собственном и заемном капитале
Платежеспособность	Активизация работы, анализа и оценки дебиторов Предварительная оплата / отсрочка платежа	Разработка системы скидок Разработка мероприятий по укреплению платежеспособности Четкое соблюдение сроков погашения платежей	Заключение форвардных и фьючерсных контрактов Активное использование вексельного обращения, факторинга	Прогнозирование сроков наступления очередных платежей Резервирование средств для погашения платежей
Инвестиции	Продажа акций государственных предприятий инвесторам Минимальные затраты на НИОКР	Активная инвестиционная политика и поиск инвесторов Увеличение затрат на НИОКР	Инициирование создания СП, ФПГ Страхование инвестиционных сделок	Вложение средств в брэнд Прогнозирование эффективности различных вариантов инвестирования Бизнес- планирование

– разработана «Политика управления рисками», где определены цели и задачи, основные положения и принципы управления рисками; предложена организационная структура службы риск-менеджмента; разработано «Положение по управлению хозяйственными рисками», в котором определены права, обязанности и ответственность персонала службы управления рисками.

В соответствии с концепцией инновационного развития организации легкой промышленности представляют собой систему, объединяющую три хозяйственных процесса: производство, реализация, финансы с соответствующими риск-факторами, и три соответствующих им инновационных процесса, для каждого из которых рассмотрены основные стратегические варианты трансформации деятельности и развития организаций отрасли, что соответствует активной стратегии управления рисками;

- осуществление технологических нововведений (инноваций) на основе технического перевооружения и модернизации производства, внедрения новых технологий и создания высокопроизводительных производств, обеспечивающих решение проблем ресурсосбережения и экологической безопасности процессов и продукции, технологической и товарной зависимости отрасли от зарубежных стран; выпуска наукоемкой продукции для населения, медицины, образовательной сферы, силовых структур и ведомств, АПК, строительной, мебельной и транспортной индустрии и др.;

- проведение инноваций в области маркетинга и реализации продукции за счет формирования цивилизованного потребительского рынка и рыночной инфраструктуры, развития собственной, межрегиональной и межотраслевой товаропроводящей сети, коммерческих связей со странами ближнего и дальнего зарубежья; формирования оптовых рынков снабжения и сбыта; обеспечения роста экспорта продукции; вовлечения в международное разделение труда; освоения узкоспециализированных сегментов рынка (корпоративная одежда, молодежная, для охотников и рыболовов и т.п.); проведения исследований емкости потребительского рынка и его сегментов; формирование «национального стиля потребления»; совместных маркетинговых исследований и др.;

- внедрение инноваций в финансовые процессы через осуществление эволюционного перехода от ведомственной к кластерной ориентации, что позволит на последующих этапах сформировать на национальном уровне международные ФПГ и встроить их в структуру ТНК; углубление процессов кооперации, интеграции и развития межтерриториальной и межотраслевой организации взаимодействия субъектов науки, промышленности и хозяйствования; разработку эффективных механизмов стимулирования инвестиционной активности, рост финансирования НИОКР, направленных на разработку новых материалов и технологий, применение лизинговых схем, привлечение средств инновационных фондов и иностранных инвестиций; развитие системы воспроизводства

трудовых ресурсов, подготовки и переподготовки рабочих, специалистов и административно-управленческого персонала.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации

1. Систематизированы особенности хозяйственных рисков. В результате выявлено, что хозяйственный риск мотивирует лиц, принимающих решение, к действию. Такой вывод позволил обосновать значимость и необходимость целенаправленного управления рисками внутренней риск-среды деятельности предприятия. Эффективность организации управления хозяйственными рисками зависит от их классификации, которая позволяет определить место каждого риска в их общей системе. Для этого усовершенствована классификация рисков (риск-факторов). В основу классификации положена разработанная оригинальная система взаимосвязи рисков по уровням классификации – классам, группам, видам и типам. Новизна предлагаемой классификации заключается во введении автором классификационных признаков – вид и тип риска, которые позволяют перейти от сложного состава рисков к простому элементарному риску и его конкретной причине. Предлагаемая классификация позволяет системно рассматривать риск-ситуацию, формирует основы для разработки методического аппарата анализа и оценки рисков и создает возможности для эффективного применения соответствующих методов и приемов управления риск-ситуациями, в том числе для организаций легкой промышленности [5, 6, 8, 9, 10, 12, 17, 18, 19].

2. На основе предлагаемой классификации рисков разработана методика оценки уровня их влияния на производственную, коммерческую и финансовую риск-среду деятельности организаций, в том числе легкой промышленности. Раскрыты ее сущность и содержание, обоснованы методы оценки, алгоритмически описан процесс расчетов. Методика базируется на результатах анализа динамики и значимости (весомости) влияния риск-факторов на хозяйственную деятельность организации. Ее применение обеспечивает дифференцированную, комплексную и всестороннюю оценку риск-ситуации и интерпретацию уровня риска по шкале, рекомендуемой к практическому применению. В результате апробации данной методики в концерне «Беллегпром» и на подведомственных ему организациях выявлена высокая степень риска хозяйственной деятельности как в целом по предприятиям концерна, так и в отдельных подотраслях. Наиболее подвержена хозяйственным рискам текстильная промышленность. Апробация методики подтвердила эффективность принятия управленческих решений на основе предлагаемого методического аппарата количественной оценки риск-ситуации [2, 3, 7, 8, 15].

3. Разработана методика количественной оценки финансово-экономических последствий влияния хозяйственных рисков на результаты деятельности организации, которая включает выбор показателей оценки и основных источников информации, алгоритм необходимых расчетов. Выбор показателей изменения параметров деятельности предприятия осуществлен с точки зрения возможности отражать последствия рисков. Методика основана на расчете последствий рисков по каждой исследуемой группе и по совокупному влиянию на деятельность организации. Использование предлагаемой методики оценки последствий влияния хозяйственных рисков на результаты деятельности организаций концерна «Беллегпром» позволило определить размер потерь и/или доходов как результата изменения состояний производственного, коммерческого и финансового процессов в нестабильных условиях осуществления деятельности в отрасли. Предлагаемые методические подходы по оценке риск-ситуаций хозяйственной деятельности не требуют сложных расчетов, что позволяет руководителям организаций легкой промышленности активно использовать разработанный методический аппарат оценки в управленческой деятельности. Применение предлагаемых методик позволяет проводить всестороннюю количественную оценку риск-ситуаций, прогнозировать наступление рисков и формирует достаточную научную базу для принятия стабилизационных и превентивных управленческих мер в процессе разработки стратегии управления рисками [20].

4. Разработан комплекс практических рекомендаций по управлению организациями концерна «Беллегпром», который основан на приоритете мер стратегического характера и комплексном методическом аппарате количественной оценки риск-ситуаций. Предложена система управления рисками, в рамках которой разработаны «Политика управления рисками», где определены цель, задачи и принципы управления рисками (целевая подсистема); организационная структура службы риск-менеджмента (организационная подсистема); «Положение по управлению хозяйственными рисками», в котором определены права, обязанности и ответственность специалистов службы риск-менеджмента (кадровая подсистема); детализированы этапы и сформированы стадии процесса управления рисками, что позволило выделить диагностику риск-факторов как наиболее важную стадию управления (функциональная подсистема); рекомендованы методы и инструменты пассивной и активной стратегии управления, систематизированные по основным источникам возникновения рисков. Формирование и реализация стратегического управления рисками в практической деятельности концерна «Беллегпром» позволят существенно повысить качество управления организациями легкой промышленности Республики Беларусь в нестабильных условиях деятельности [1, 4, 11, 13, 14, 16].

Рекомендации по практическому использованию результатов

Авторская классификация риск-факторов и хозяйственных рисков, методические подходы к оценке уровня и экономических последствий риск-ситуаций, рекомендуемые этапы и организационная структура управления рисками, внутренние административно-распорядительные документы в виде политики и положения по управлению рисками рассмотрены, апробированы и рекомендованы для внедрения в экономическую и административно-управленческую деятельность концерна «Беллегпром» и подведомственных ему организаций, что подтверждено актами и справками о внедрении и апробации (№ 05-27/693 от 26.05.2009, № 07/2037 от 30.05.2007, № 23-13/1413 от 30.05.2007). Предлагаемый комплекс теоретико-методических и практических мероприятий по совершенствованию экономической и управленческой деятельности предназначен для дифференцированной, комплексной и всесторонней оценки риск-ситуаций хозяйственной среды, формирования системы и стратегий управления хозяйственными рисками, координации и регулирования деятельности организаций концерна, разработки бизнес-планов.

Основные теоретические и практические положения диссертации используются в учебном процессе УО «Полоцкий государственный университет» и Института повышения квалификации и переподготовки кадров УО «Полоцкий государственный университет» для подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов в области экономики и управления, что подтверждается соответствующими актами о внедрении в учебный процесс вуза.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных рецензируемых журналах

1. Измайлович, С.В. Управление организацией в условиях неопределенности и риска / С.В. Измайлович // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. А гуманитарные науки. – 2003. – № 1. – С. 14–22.

2. Измайлович, С.В. Риски предприятий легкой промышленности / С.В. Измайлович // Веснік БДЭУ. – 2004. – № 3. – С. 16–22.

3. Измайлович, С.В. Методика оценки риска на предприятиях легкой промышленности, основанная на исследовании рискообразующих факторов / С.В. Измайлович // Вестник Полоцкого государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2004. – № 9. – С. 76–82.

4. Измайлович, С.В. Проектирование и внедрение системы мониторинга риска на предприятиях легкой промышленности / С.В. Измайлович // Вестник Полоцкого государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2005. – № 2. – С. 85–89.

5. Измайлович, С.В. Классификация рискообразующих факторов, воздействующих на деятельность предприятий / С.В. Измайлович // Вестник Полоцкого государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2005. – № 8. – С. 67–73.

6. Измайлович, С.В. Теоретические аспекты сущности и функций хозяйственного риска / С.В. Измайлович // Бухгалтерский учет и анализ. – 2007. – № 10. – С. 45–51.

7. Измайлович, С.В. Оценка хозяйственного риска предприятий легкой промышленности на основе использования инструментария шкалирования / С.В. Измайлович // Вестник Полоцкого государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2007. – № 10. – С. 66–72.

8. Измайлович, С.В. Оптимизация использования экспертного метода при оценке хозяйственных рисков / С.В. Измайлович, А.В. Капусто // Вестник Полоцкого государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2008. – № 10. – С. 47–51.

Статьи в научно-практических журналах

9. Измайлович, С.В. Классификация хозяйственных рисков на промышленных предприятиях / С.В. Измайлович // Организация и управление. – 2002. – № 1–2. – С. 209–213.

Статьи в сборниках научных трудов

10. Измайлович, С.В. Проблемные вопросы оценки риска хозяйственной деятельности в условиях рынка / С.В. Измайлович, С.М. Горячева // Совершен-

ствование технологических процессов и организации производства в легкой промышленности и машиностроении : сб. науч. ст. XXX научно-технической конференции / Витеб. гос. технологич. ун-т ; редкол.: С.М. Литовский [и др.]. – Витебск, 1997. – С. 24–27.

Статьи в зарубежных изданиях

11. Измайлович, С.В. Сущность и проблемы исследования хозяйственных рисков / С.В. Измайлович // Проблемы экономики, финансов и управления производством : сб. науч. ст./ Ивановский гос. хим-тех. ун-т ; редкол.: Ю.А. Соколов [и др.]. – Иваново, 2001. – С. 200–205.

12. Измайлович, С.В. Стратегическое рископланирование на предприятии / С.В. Измайлович // Перспективы развития теории и практики управления потенциалом промышленного производства: сб. науч. трудов / Уфимский гос. нефтяной технич. ун-т ; под общ. ред.: Л.И. Ванчухиной. – Уфа, 2003. – С. 122–125.

Материалы конференций

13. Измайлович, С.В. Особенности учета проектных рисков / С.В. Измайлович // Инвестиционный менеджмент в переходной экономике : материалы Междун. науч.-практ. конф., Полоцк, 31 мая–1 июня 1999 г. / Полоц. гос. ун-т ; редкол. : Н.И. Суханов [и др.]. – Новополоцк, 1999. – С. 101–102.

14. Измайлович, С.В. Влияние риска на экономическую надежность производственной системы / С.В. Измайлович // Проблемы маркетинга и менеджмента в условиях трансформации экономики : материалы Междун. конф., Минск, 18–19 мая 1998 г. / Белорус. гос. эконом. ун-т ; редкол.: И.Л. Акулич [и др.]. – Минск, 1998. – С. 79–80.

15. Измайлович, С.В. Управление и риск как взаимосвязанные компоненты экономической системы / С.В. Измайлович // Экономика и право переходного периода в Республике Беларусь : материалы III Междун. науч.-метод. конф., Гродно, 6–7 апр. 1999 г. / Гроднен. филиал ин-та современ. знаний ; редкол.: И.В. Шутова (отв. ред.) [и др.]. – Гродно, 1999. – С. 59–60.

16. Измайлович, С.В. Методические подходы к анализу рисковых ситуаций на предприятиях / С.В. Измайлович // Экономика и право переходного периода в Республике Беларусь : материалы IV Междун. науч.-метод. конф., Гродно, апр. 2000 г. / Гроднен. филиал ин-та современ. знаний ; редкол.: О.И. Борисевич [и др.]. – Гродно, 2000. – С. 53.

17. Измайлович, С.В. Управленческая реакция на неопределенность и риск / С.В. Измайлович // Управління організацією: регіональні аспекти: матеріали X Міждун. наук.-практич. конф., Київ, 12–13 квітня 2002 р. / Національний технічний університет України ; за ред.: В.Г. Герасимчука. – Київ, 2002. – С. 120–121.

18. Измайлович, С.В. Учет факторов риска при управлении организацией / С.В. Измайлович // Менеджмент та маркетинг: досягнення і перспективи: матеріали ІХ Всеукраїнської наук.-практич. конф., 13 березня 2002 р./ Національний технічний університет України ; за ред.: В.Г. Герасимчука – Київ, 2002. – С. 102.

19. Измайлович, С.В. О важности исследования рискообразующих факторов при управлении рисками на предприятии / С.В. Измайлович // Проблемы сацыяльна-эканамічнага, палітычнага і прававога развіцця грамадства ў кантэксце агульнаеўрапейскіх і сусветных інтэграцыйных працэсаў : матэрыялы Міжнар. навук.-практ. канф. маладых навукоўцаў і студэнтаў, Мінск, 14 мая 2004 г. / Беларус. ін-т правазнаўства; пад рэд.: С.Ф. Сокала, А.У. Руцкага. – Мінск, 2004. – С. 205–206.

20. Измайлович, С.В. Оценка влияния рисков на экономические результаты деятельности предприятий / С.В. Измайлович // Новости научной мысли – 2008 : материалы ІV Междунар. науч.-практич. конф., Прага (Чехия), 27 окт.–5 нояб. 2008 г.: в 4 ч. / Издательский дом : Образование и наука ; шефредактор: Здэнэк Цэрнак, – Прага, 2008. – Ч. 4. – С. 40–41.

РЭЗІЮМЭ

Ізмайловіч Святлана Віктараўна

Кіраванне гаспадарчымі рызыкамі (на прыкладзе арганізацый лёгкай прамысловасці Рэспублікі Беларусь)

Ключавыя словы: рызыка, нявызначанасць, фактары рызыкі, вытворчыя, фінансавыя, камерцыйныя рызыкі, метады ацэнкі і сістэма кіравання рызыкамі, дыягностыка.

Мэта даследавання: распрацоўка тэарэтыка-метадычных і практычных асноў кіравання гаспадарчымі рызыкамі арганізацый, у тым ліку лёгкай прамысловасці Рэспублікі Беларусь.

Метады даследавання: аналіз, сінтэз, нагляд, параўнанне, выснова па аналогіі, сістэмны падыход, а таксама спецыяльныя метады і прыёмы фінансава-эканамічнага аналізу.

Навуковая навізна атрыманых вынікаў: прапанавана класіфікацыя гаспадарчых рызыкаў (рызык-фактараў), якая базіруецца на новых класіфікацыйных прыкметах – від і тып рызыкі; распрацавана метадыка ацэнкі ўзроўню гаспадарчых рызыкаў, якая заснавана на прапанаванай класіфікацыі рызыкаў і сукупнасці паказчыкаў стану рызык-асяроддзя; распрацавана метадыка ацэнкі вынікаў уплыву гаспадарчых рызыкаў на фінансава-эканамічныя вынікі дзейнасці арганізацый; распрацаваны рэкамендацыі па стратэгічным кіраванні рызыкамі арганізацый лёгкай прамысловасці, якія ўключаюць: сістэму кіравання гаспадарчымі рызыкамі; функцыянальныя стадыі працэса кіравання рызыкамі, у тым ліку дыягностыку рызык-фактараў; практычныя прапановы па актыўным і пасіўным кіраванні рызык-асяроддзем арганізацый канцэрна «Беллегпрам».

Выкарыстанне вынікаў даследавання: вынікі даследавання апрабаваны, разгледжаны і рэкамендаваны да выкарыстання ў эканамічнай і адміністрацыйна-кіраўнічай дзейнасці канцэрна «Беллегпрам» і падведамных яму арганізацый пры ацэнцы рызык-сітуацый гаспадарчага асяроддзя і фарміравання сістэмы і стратэгіі кіравання гаспадарчымі рызыкамі, каардынацыі і рэгулявання дзейнасці арганізацый канцэрна, распрацоўцы бізнэс-планаў; выкарыстоўваюцца ў навучальным працэсе ВНУ і Інстытута павышэння кваліфікацыі і перападрыхтоўцы спецыялістаў у галіне эканомікі і кіравання.

Сфера прымянення: вынікі дысертацыі могуць выкарыстоўвацца ў практычнай дзейнасці спецыялістамі і кіраўнікамі канцэрна «Беллегпрам», падведамных яму арганізацый для стратэгічнага кіравання, пры распрацоўцы бізнэс-планаў, у навучальным працэсе ВНУ.

РЕЗЮМЕ

Измайлович Светлана Викторовна

Управление хозяйственными рисками (на примере организаций лёгкой промышленности Республики Беларусь)

Ключевые слова: риск, неопределенность, факторы риска, производственные, финансовые, коммерческие риски, методы оценки и система управления рисками, диагностика.

Цель исследования: разработка теоретико-методических и практических основ управления хозяйственными рисками организаций, в том числе легкой промышленности Республики Беларусь.

Методы исследования: анализ, синтез, наблюдение, сравнение, умозаключение по аналогии, системный подход, а также специальные методы и приемы финансово-экономического анализа.

Научная новизна полученных результатов: предложена классификация хозяйственных рисков (риск-факторов), которая базируется на новых классификационных признаках – вид и тип риска; разработана методика оценки уровня хозяйственных рисков, которая основана на предложенной классификации рисков и совокупности показателей состояния риск-среды; разработана методика количественной оценки последствий влияния хозяйственных рисков на финансово-экономические результаты деятельности организаций; предложены рекомендации по стратегическому управлению рисками организаций легкой промышленности, включающие систему управления хозяйственными рисками; функциональные стадии процесса управления рисками, в том числе диагностику риск-факторов; практические предложения по активному и пассивному управлению риск-ситуациями организаций концерна «Беллегпром».

Использование результатов исследования: результаты исследования апробированы, рассмотрены и рекомендованы к использованию в экономической и административно-управленческой работе концерна «Беллегпром» и подведомственных ему организаций при оценке риск-ситуаций хозяйственной среды и формировании системы и стратегий управления хозяйственными рисками, координации и регулировании деятельности организаций концерна, разработке бизнес-планов; используются в учебном процессе вуза и Института повышения квалификации для подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов в области экономики и управления.

Область применения: результаты диссертации могут быть использованы в практической деятельности специалистами и руководителями концерна «Беллегпром» и подведомственных ему организаций для стратегического управления, при разработке бизнес-планов, в учебном процессе вузов.

THE RESUME

Izmailovich Svetlana Viktorovna

The management of economic risk (on an example of the light industry enterprises of the Republic of Belarus)

Key words: risk, uncertainty, risk factors, industrial, financial, commercial risks, methods of estimation, risk management system, diagnostics.

Purpose of research: a development of theoretical, methodical and practical bases of management by economic risks of organizations, including light industry enterprises of the Republic of Belarus.

Methods of research: general scientific methods, such as analysis, synthesis, supervision, comparison, conclusion on analogies, system approach, and also special methods and receptions of financial and economic analysis.

Scientific novelty of obtained results: it is developed and offered a classification of economic risks (risks-factors), which is based on new classification signs – a kind and risk type; a technique of an estimation of level of economic risks, which is based on the offered classification of risks and a set of indicators of risk-environment condition; a technique of a quantitative estimation of consequences of economic risks influence on financial and economic results of enterprises` activity; recommendations about strategic risk management for light the light industry enterprises, including a control system of economic risks; functional stages of risk managerial process with risks-factors diagnostics; practical offers on active and passive management of risks-situations for the light industry enterprises of the concern «Bellegprom».

Usage of the results of the research: results of research are approved, considered and recommended to use in economic and administrative-managerial work of concern «Bellegprom» and it`s subordinated organizations at an estimation of risks-situations of the economic environment and forming of economic risks management system and strategy, coordination and regulation of activity of the concern`s organizations, working out of business plans; used in educational process of high schools and Institute of professional skill improvement and heads and experts retraining in the field of economy and management.

Sphere of application: results of the dissertation can be used in practical activities by experts and heads of concern «Bellegprom» and it`s subordinated organizations for strategic management, working out of business plans, in educational process of high schools.

Подписано в печать 11.02.2010. Формат 60x84_{1/16} Бумага офсетная. Гарнитура Roman.
Печать цифровая. Усл.печ.л. 1,3. Уч.изд.л. 1,4. Тираж 60 экз. Заказ № 932
ИООО «Право и экономика» Лицензия № 02330/0494335 от 16.03.2009.
220072 Минск Сурганова 1, корп. 2. Тел. 284 18 66, 8 029 684 18 66. E-mail: pravo-v@tut.by
Отпечатано на издательской системе XEROX в ИООО «Право и экономика».