

Образование — фундаментальная сфера жизни, пронизывающая абсолютно все отрасли и определяющая развитие всей нации. Государство постоянно транслирует всестороннюю поддержку молодежи, в том числе и при получении образования. У каждого своя альма-матер. Кто-то боготворит БГУ, кто-то медицинский, а почти 10 000 обучающихся —

Витебский государственный университет, гордо называя себя машеровцами. И их любовь к родному вузу — во многом заслуга ректора и команды. Вот уже пять лет возглавляет вуз Валентина Богатырева: экономист, специалист в области финансов, денежного обращения и кредита, доктор экономических наук, профессор.

Валентина Васильевна — человек с неумной энергией: председатель областного отделения партии «Белая Русь», председатель правления Первомайской районной организации Белорусского союза женщин, делегат ВНС. Везде успевает и всегда держит слово.



Ректор ВГУ имени П. М. Машерова Валентина Богатырева:

«Без любви жизнь неинтересна и скучна»

— Родившись в деревне, вы все равно считаете себя горожанкой.

— Дедушка говорил: «Валечка у нас асфальтный человек, хоть и родом из деревни». Появилась я на свет в деревне Езерище Городокского района Витебской области. Папа проживал в тех местах — в деревне Вировля. Но буквально через неделю мы переехали в Витебск, к родителям моей мамы. Когда мне исполнилось шесть лет, отца пригласили работать на Полоцкий комбинат строительных материалов.

— В школе, наверное, любимым предметом была математика?

— Любила химию и даже участвовала в олимпиадах. Обожаю читать. Были мысли стать филологом. Но все изменилось в девятом классе, когда перешла в школу с физико-математическим уклоном, где математику вел легендарный Семен Капилевич. Он учил, что нерешаемых задач нет. Сам заядлый шахматист, любовь к этой игре привил и нам. Играл же всегда вслепую (один против всего класса) и ни разу не проиграл.

— Почему, имея золотую медаль, вы пошли в политех?

— В Новополоцком политехническом институте только открылся экономический факультет. Конкурс сумасшедший: четыре медалиста на место. Скажу больше: мы практически всем классом подали документы в этот институт. И никто не пожалел: все состоялось в жизни.

Экономика — это не просто цифры, а умение на основе анализа сформулировать, обосновать и предложить наиболее эффективное управленческое решение.

— На четвертом курсе вы уже работали.

— Мне хотелось быть профессионалом. Именно поэтому попросилась в команду к нашим преподавателям-аудиторам кафедры бухгалтерского учета. Сегодняшняя молодежь, на мой взгляд, недооценивает возможность получить драгоценный опыт. Тогда я не думала об оплате своего труда, просто хотелось стать профессионалом, как педагоги. Через полгода по окончании университета уже работала в иностранном предприятии. За плечами 15 лет стажа работы главным бухгалтером в реальном секторе экономики. Бесценный опыт.

— Каково это — быть кандидатом экономических наук в 24 года?

— Кандидатскую написала за 1,5 года. Во многом благодаря моему научному руководителю Лидии Ермолов.

вич. Но все могло быть иначе. В течение полугодия никак не удавалось встретиться с назначенным руководителем диссертации: я приезжаю в Минск, а он не приходит на встречу. В один из таких дней (в канун нового, 1999 года) от обиды даже расплакалась. Сажу на подоконнике и реву.

Подошла женщина, представилась Лидией Лукиничной, предложила чаю. А когда я успокоилась, выслушала, и мы накатали план первой главы. Дав несколько диссертаций для изучения, велела приехать через пару месяцев.

В марте, увидев мою работу, признала ее хорошей и предложила писать кандидатскую у нее. Только тогда я узнала, что это доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Беларуси Лидия Ермоловна. Это и есть счастливый случай.

Когда в сентябре подошла вплотную к написанию третьей главы, ректор ПГУ Эрнст Бабенко предоставил полугодовой творческий отпуск. И в декабре 2000-го я уже вышла на защиту. Эрнст Михайлович сыграл важнейшую роль в становлении меня как руководителя. Недавно этому великому человеку исполнилось бы 80 лет. У Бабенко я училась всему:

комнатную квартиру. Но как я могла передать вуз и ректора? Позже Эрнст Михайлович признался, что был поражен моим решением. Возможно, поэтому предложил сформировать и возглавить кафедру финансов.

Чисто интуитивно я понимала: подготовить настоящего специалиста можно, только опираясь на практические знания. Стала приглашать практиков: начальника налоговой инспекции, управляющего банком, руководителя страховой компании... Правильность подхода подтвердила сама жизнь.

— В 37 лет вы — доктор наук.

— Идея диссертации заключалась в том, что главная ценность и предприятия, и страны в целом — человек. Результаты докторской признаны как органами государственного управления, так и предприятиями Беларуси. За свою док-

торскую я благодарю идейного вдохновителя, своего наставника (и не только в экономике) — известного профессора Дмитрия Панкова.

— В январе 2017 года вы перешли в Витебский университет. Сложно далось это решение?

— Нелегко. ПГУ вырастил, дал крылья. Хочется новых перспектив, другого уровня. Год поработала проректором, два — первым проректором. А когда Алексей Владимирович Егоров ушел в депутатский корпус, стала ректором.

— Вам 44 года. И вы первая в истории вуза женщина-ректор. Каково это — возглавлять университет?

— Все сложности по плечу, если любишь свое дело. Надо системно мыслить, владеть информацией (в том числе эмоционально-психологической) о настроении в коллективе. Ставя любую задачу, понимать, кто и как ее выполнит. Думать, кто придет на смену, в том числе и лично тебе. И несмотря ни на что, идти вперед. Только так чего-то можно достигнуть.

— Нужно ли высшее образование в современном мире?

— Конечно, нужно. Никого не слушайте, когда говорят, что для получения профессии достаточно курсов. Высшее образование — философия, умение мыслить. А еще — эффективная инвестиция в себя, в свой успех.



структуре выступлений, умению держать аудиторию, стратегически мыслить, видеть главное. Он был и остается для меня примером.

— В 25 лет вы возглавили кафедру.

— Смотрю сейчас на своих юных беззаботных студентов и думаю: боже мой, как такое вообще стало возможно. После защиты мне предложили работу в Минске в частном университете, давали одно-

— **Современные студенты отличаются от студентов прошлых лет?**

— И да, и нет. И про нас говорили, что с нами что-то не так.

Студенты — бунтари в силу натуры и возраста. Просто с молодежью нужно общаться честно, с уважением и без заискиваний. Мы своей гиперопекой зачастую мешаем нашим детям вовремя повзрослеть. И поэтому спрос во многом с нас.

— **Вы со студентами читаете газеты. Для чего?**

— Чтобы показать, что у всякой медали две стороны, что у соцсетей есть классная альтернатива. Замечаю, как только отказываюсь от напечатанного материала в угоду электронному, мозги начинают туго соображать. Стратегическая память не формируется, базы нет. На оперативной же памяти далеко не шагнешь. Газеты — это не только чтиво, но еще и воспитание, четкое восприятие государственной повестки. А значит, укрепление национальной безопасности.

— **Наше образование перспективнее заграничного?**

— Считаю, что да. Заграничное бывает двух видов: для элиты и, так сказать, штамповка для широкого потребления. Болонский процесс тому подтверждение.

Президент не раз говорил, что без эффективной академической науки развитие страны будет проблематичным. Система высшего образования Беларуси последовательно адаптируется к вызовам времени. Особое внимание — интеграции образования, науки и производства.

— **Что вам больше по душе: научная или преподавательская деятельность?**

— С большим удовольствием читаю лекции и с не меньшим наслаждением пишу научно-исследовательские работы. Я обязательно беру себе часы лекций, чтобы посмотреть на ребят, сформировать мнение о каждой группе. Это очень помогает в работе. Каждый месяц готовлю экспертизу одной-двух диссертаций для ВАК. Работаю с магистрантами, аспирантами, докторантами.

— **Какие перемены произошли в ВГУ за пять лет вашего ректорства?**

— За это время мы провели огромную модернизацию — и по форме, и по сути. Открыли более 20 новых учебных программ, выйдя далеко за рамки педуниверситета, при этом сохранив все профильные специальности. Учитель — профессия, которая была и остается главной! У нас более 100 специальностей с учетом специализаций, в том числе и IT-медицина, переводчики-экономисты, китайский язык... Всерьез обновили материально-техническую базу.

Моей мечтой был лицей для ВГУ. И три года назад мы его открыли. Успешные выпускники зачисляются в наш университет без экзаменов. Высокий конкурс в лицей позволяет надеяться на формирование высококлассного человеческого потенциала как для университета, так и для Витебщины в целом.

— **Вузы становятся центрами генерации инновационных знаний, научных разработок и подготовки высококвалифицированных кадров для приоритетных отраслей экономики.**

— Этому следуем и мы. Усиление контроля за качеством подготовки специалистов, как неоднократно подчеркивал Президент, — важнейшее условие сохранения конкурентоспособности национальной системы образования. Чем больше знаний, тем больше свободы. Всегда говорю студентам: «Хотите настоящей свободы — много учитесь!» Практически все наши научные разработки имеют практико-ориентированный характер. За прошлый год получено шесть свидетельств на разработки. По количеству победителей республиканского конкурса студенческих научных работ наш университет входит в число лидеров среди всех вузов страны.

— **Вместе со студентами вы смотрите сказки. Зачем?**

— Чтобы разобраться в геополитике. Сказка «Красные башмачки» снята в 1986 году, но прекрасно иллюстрирует то, что сегодня происходит в мире. Борьба добра со злом. Главные герои — Марийка, ее брат и дед Апанас. Здесь же ведьма, водяной, царь... У каждого из героев свой образ. Кто-то освободитель, а у кого-то хата с краю... Зло и сегодня пытается нас одурманить, очернить правду, оболгать честных.

2020 год стал для меня переломным, произошло очень серьезное переключение сознания. Я вышла из состояния поиска исключительного компромисса. Поняла, что есть настоящий враг и с ним нужно быть абсолютно монолитной в решениях.

— **Кто он — Кошеч Бессмертный нынешнего времени?**

— Тот, кто уверяет, что жить будет вечно. Кто считает, что смерти у него нет. Но мы-то знаем (*улыбается*), где она находится. Мы сегодня уже не говорим вздох о глобализации. Мы поняли: это была очередная ловушка, своего рода сказка, в которую мы, увы, поверили.

Но не нужно мир воспринимать исключительно материально. Сегодня идет большая духовная война со злом. Поэтому только смелый (как в песне «Скажите детям») станет вечным. К слову, ее мы поем на выпускном. (*И тихонько запела.*)

*Скажите детям, что деньги — ветер,
Что самый честный не будет предан.
И только смелый, он станет вечным...
Своим об этом скажите детям.*

— **Вы один из авторов учебного пособия «Современная политэкономия». Что стало толчком к его написанию?**

— Все тот же 2020 год. Мне всегда казалось, что мир — это как защита диссертации. Есть оппоненты, эксперты, рецензенты. У каждого свое мнение, но мы всегда можем достичь компромисса.

Согласна с нашим Президентом. Он как-то сказал, что если бы 2020 года не было, то его бы стоило придумать. Произошла такая кристаллизация в обществе! Прошло много лет, а я все помню. Тогда наш коллектив (собственно, как и другие люди) разделился. Кто-то был со мной и принимал непримиримую позицию, а кто-то просто наблюдал, стоя в стороне. Немного было и других... Для меня стало очевидным, что мы что-то недорассказали, недоделали. В том числе и в высшей школе. Нужна была работа над ошибками.

— **Нынешний год — год 80-летия Великой Победы.**

— Это не просто историческая дата, а сакральная веха в судьбе Беларуси, всех стран, которые боролись с фашизмом. В 2024 году в День единения народов Беларуси и России мы в университетском ботаническом саду высадили саженец тополя, пережившего осаду Сталинграда. К этому 9 Мая вышли с инициативой и при участии 12 стран — освободительниц Витебщины высадили рядом со «сталинградцем» интернациональную аллею Славы Победителей! Это живая память о подвиге наших народов.

— **Сложно ли до молодежи доносить историческую правду?**

— Порой нелегко, но срабатывает личный пример и неоспоримые факты. Ярким событием для студентов становятся кинопросмотры. Мы обязательно смотрим «Офицеры». Это мой самый любимый фильм, подсвечивающий важнейшие принципы жизни настоящего человека и настоящего народа. Помните: «Есть такая профессия — Родину защищать»? И защищать ее можно (и нужно!) не только на поле боя.

— **Вы возглавляете областное отделение Белорусской партии «Белая Русь».**

— Основная идея нашей партии — политическое просвещение. Наше отделение уже второй год реализует интересный проект — «Современный миропорядок». Все люди учатся друг у друга. Мы делимся знаниями не только с партийцами. И с каждым днем единомышленников становится все больше.

— **У вас колоссальная общественная нагрузка. Сколько же у вас часов в сутках?**

— 24, как у всех. Просто работа всегда со мной. Главное правило — не подвести. Если остаюсь более чем на сутки без дела, начинаю медленно умирать. Мне нужна динамика. За возможность жить интересно я благодарна своей стране и моим учителям.

— **Когда эмоции были сильнее: на инаугурации Президента или когда Александр Григорьевич посетил ваш вуз?**

— На инаугурации было множество потрясающих сознание моментов: ярких, в чем-то даже сложных для сердца. Поэтому и эмоций было очень много. Особенно когда Глава государства сказал, что нас никогда не предаст. Признаюсь:



С мамой Аллой Анатольевной и дочерью Миланой, 2023 год.

заплакала. Импонирует, что Александр Григорьевич всегда честно и открыто отвечает на любые, даже неудобные вопросы.

Очень волнительно было и в сентябре прошлого года, когда Глава государства посетил наш вуз, выкроив в своем плотном графике время для общения с молодежью. В ходе встречи со студентами Витебщины Президент главный акцент сделал на будущем страны.

И это закономерно. Нынешняя молодежь уже завтра будет работать на производствах, учить детей, развивать медицину, занимать места в руководящем аппарате своих городов, районов, а позже и всей Беларуси.

В свою очередь, от молодежи государство ожидает безразличия и такого же неподдельного желания сделать что-то хорошее для Родины и живущих здесь людей.

— **Ответьте как математик: мысль материальна?**

— Да. Я знаю точно, если понимаешь, куда идешь, если веришь в то, что делаешь, то результат не заставит себя ждать. Но материализм — результат духовности, которая первична. Сначала ты веришь в некую идею. Затем вкладываешь в нее энергию, отсекая (пусть даже ментально) тех, кто не верит, и начинаешь действовать.

— **Сложно совмещать карьеру и семью?**

— Сложно, но ничего недостижимого нет. Было бы желание. Хочу для дочери оставаться другом. Учю Милану прощать и идти вперед. Я точно знаю, когда ты поднимешься после какой-то неудачи, качественно становишься лучше, растешь. Так устроен мир, и это здорово.

— **Находили время читать дочери сказки?**

— Вместо колыбельной пела из «Семнадцати мгновений весны»: «Где-то далеко, очень далеко идут грибные дожди...» Миланушка до сих пор вспоминает, что вначале я ей читала главы из докторской, а уже потом сказки. Поэтому математика у нее с рождения. Дочь учится в ВГУ на специальности «IT-медицина». Она моя гордость и отрада.

— **Перед нашей встречей вы с утра были в студии звукозаписи.**

— Записывала песню «Команда молодости нашей». Очень люблю петь, а эта песня — общий хит ВГУ.

— **Что читаете на досуге?**

— Очень нравятся труды Евгения Примакова. Перечитываю «Великую шахматную доску» Збигнева Бжезинского. Обожаю «Из третьего мира в первый. Сингапурское чудо» Ли Куан Ю. Самая же любимая книга — повесть Куприна «Гранатовый браслет». Очень часто читаю ее на английском.

— **Вы человек верующий?**

— Да. Любовь — это Бог! Верю, что есть тот, кто установил четкую систему, которая, безусловно, работает. Верю и в законы Вселенной, в законы послушания и бумеранга. Не принимаю однополые браки. Они ведут к падению рождаемости и угасанию стран и народов, а значит, это не от Бога. Об этом мы писали и в «Политэкономии». Так сказать, устои и традиции сквозь призму экономики.

— **Что важно для успеха?**

— Понимать, что и для чего ты делаешь. Любить то, чем занимаешься. Любить близких, друзей, малую родину, Отечество... Просто любить. Без любви жизнь неинтересна и скучна.

Наталья ТЫШКЕВИЧ. tyshkevich@sb.by